

# Engagés, à vos côtés.

Rapport annuel 2021  
Régime de rentes du Mouvement Desjardins



# TABLE DES MATIÈRES

|                                   |          |                                   |           |                                                       |           |
|-----------------------------------|----------|-----------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------|-----------|
| Message du président              | 3        | <b>Investissement responsable</b> | <b>12</b> | <b>Gouvernance</b>                                    | <b>27</b> |
| Faits saillants 2021              | 4        | La démarche du RRMD               | 13        | Structure de gouvernance                              | 28        |
|                                   |          | Réalisations 2021                 | 14        | Membres du Comité de retraite du Mouvement Desjardins | 29        |
| <b>Situation financière</b>       | <b>6</b> |                                   |           | Collaboration des équipes de Desjardins               | 30        |
| <b>Stratégies</b>                 | <b>8</b> | <b>Gestion de l'actif</b>         | <b>16</b> | <b>Participants</b>                                   | <b>31</b> |
| Gestion des risques               | 9        | Contexte économique               | 17        | Avantages du régime                                   | 32        |
| Allocation stratégique de l'actif | 10       | Portefeuille de performance       | 18        | Service aux participants                              | 33        |
| Présence mondiale                 | 11       | Portefeuille d'appariement        | 22        |                                                       |           |
|                                   |          | Rendement total                   | 23        |                                                       |           |
|                                   |          | <b>Rapport financier</b>          | <b>24</b> |                                                       |           |

## Renseignements

[rcd-dgp.com](http://rcd-dgp.com)

### Service aux participants

**1 866 434-3166**

du lundi au vendredi de 8 h à 17 h

[rrmd@desjardins.com](mailto:rrmd@desjardins.com)

### Comité de retraite du Mouvement Desjardins

995, boul. Alphonse-Desjardins

Bureau 201

Lévis (Québec) G6V 0M5

[rrmd.instances@desjardins.com](mailto:rrmd.instances@desjardins.com)

## Notes au lecteur

Ce rapport annuel a été produit par la vice-présidence Régime de rentes du Mouvement Desjardins.

Ce document est publié à titre indicatif seulement. En cas de divergence entre le contenu de ce rapport et celui du Règlement du Régime de rentes du Mouvement Desjardins, celui du Règlement prévaudra.

Afin de respecter l'usage recommandé par l'Office québécois de la langue française, les symboles M et G sont employés pour désigner respectivement les millions et les milliards.

Les rendements présentés sont exprimés avant déduction des frais de gestion.

## Message du président

## Faits saillants 2021

## Situation financière

## Stratégies

## Investissement responsable

## Gestion de l'actif

## Rapport financier

## Gouvernance

## Participants

# MESSAGE DU PRÉSIDENT



Les stratégies mises en place au cours des dernières années ont permis de réaliser un retour à l'équilibre financier. Le Régime de rentes du Mouvement Desjardins (« RRMD » ou « Régime ») continue ainsi de s'engager à vos côtés en promettant un revenu de retraite déterminé à l'avance, à l'abri des incertitudes du marché.

## De retour à la pleine santé financière

Après 14 années d'efforts soutenus, il faut souligner le plein retour à l'équilibre du Régime, tant en ce qui concerne sa base de capitalisation que sa solvabilité. Cet accomplissement nous confirme que les stratégies que nous avons mises au point et appliquées rendent la situation financière du Régime très résiliente. En conséquence, le RRMD demeure robuste et contribue à votre tranquillité d'esprit, car votre revenu de retraite est protégé.

## Au cœur de l'autonomie financière des participants

Le Mouvement Desjardins se classe parmi les 100 meilleurs employeurs au Canada en 2022.<sup>1</sup> L'importance du régime de retraite et les services offerts pour la planification de cette étape de vie charnière contribuent au bien-être des employés de Desjardins et ont aussi contribué à ces reconnaissances.

L'indice de satisfaction de 95 % obtenu cette année démontre réellement que les services rendus par le Service aux participants sont d'une très grande qualité. Ajoutons à cela un taux de recommandation de 97 %, qui atteste que ces services sont grandement appréciés. Faites appel à l'expertise des membres de cette équipe! Ils vous accompagneront et répondront à toutes vos questions sur le Régime afin de vous aider à prendre des décisions éclairées.

## Influencer pour créer un avenir plus équitable et diversifié

Le Régime, en synergie avec le Mouvement Desjardins, est engagé dans la transition vers une économie plus durable et a l'ambition de jouer un rôle de leader en matière d'investissement responsable.

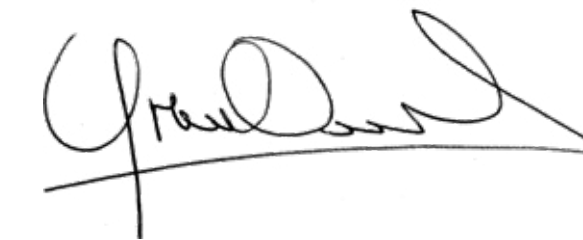
Pour ce faire, la prise en compte des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) s'est encore une fois accentuée au sein des processus d'investissement du Régime en 2021. Dans la même foulée, nous avons clarifié les rôles et responsabilités des instances du Régime à cet égard. À court terme, nous continuerons de définir et de préciser notre vision de l'investissement responsable dans l'intérêt des participants et de nos communautés.

## Un plan clair pour l'avenir

Il faut rester humble et alerte face aux défis de demain. Dans le contexte changeant du monde actuel, nous visons à assurer la pérennité du Régime afin de verser les prestations promises à tous les participants du RRMD. Pour y arriver, nous faisons preuve de proactivité. Voici quelques exemples :

- Maintien d'une gouvernance solide pour garantir la rigueur dans l'exécution.
- Création d'un centre d'expertise pour assurer la gestion financière intégrée du Régime au regard des risques et des besoins de financement.
- Recrutement de plusieurs jeunes et nouveaux talents assurant la relève d'experts au service du Régime.
- Développement de partenariats diversifiés et judicieusement sélectionnés à l'échelle mondiale.
- Organisation de groupes de discussion avec les participants dans le cadre d'un diagnostic des communications du Régime afin de moderniser les outils et les services offerts selon les besoins des participants.

Alors que la situation financière du Régime est enviable, le comité de retraite reste vigilant et poursuit son engagement, celui de toujours travailler dans l'intérêt des participants du RRMD, aujourd'hui et demain.



**Yvon Vinet**

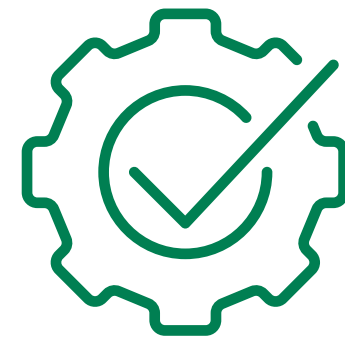
Président du Comité de retraite du Mouvement Desjardins

[Message du président](#)[Faits saillants 2021](#)[Situation financière](#)[Stratégies](#)[Investissement responsable](#)[Gestion de l'actif](#)[Rapport financier](#)[Gouvernance](#)[Participants](#)

# FAITS SAILLANTS 2021

## Notre mission :

assurer le versement des prestations promises à tous les participants du RRMD



### Robuste

Nous gérons le Régime de manière à stabiliser et à améliorer sa santé financière à long terme.

## 122 %

### Capitalisation

Capacité du RRMD à s'acquitter de ses obligations à long terme en présumant sa pérennité



### Sécuritaire

Nos stratégies financières portent fruit : le Régime est de retour à l'équilibre.

## 101 %

### Solvabilité

Capacité du RRMD à s'acquitter de ses obligations en cas de terminaison du Régime

*Engagés, pour contribuer à votre autonomie financière*



[Message du président](#)[Faits saillants 2021](#)[Situation financière](#)[Stratégies](#)[Investissement responsable](#)[Gestion de l'actif](#)[Rapport financier](#)[Gouvernance](#)[Participants](#)

## Présent

Nous sommes là pour vous informer et vous aider à prendre des décisions éclairées.

**77 700**  
Participants

**45 900** actifs  
**22 200** retraités  
**9 600** différés

**95 %**  
Satisfaction  
Pour l'expérience globale  
d'accompagnement offerte



## Durable

Nous positionnons l'investissement responsable (IR) au cœur des activités de placement du Régime.

**Engagement fort**  
Renforcement de la gouvernance en IR  
et de nos attentes envers nos partenaires  
stratégiques

**1 G\$**  
Investissements dans des  
infrastructures d'énergies  
renouvelables



*Engagés, pour vous aujourd'hui et demain*

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# SITUATION FINANCIÈRE



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# Un retour à l'équilibre financier

En 2021, la hausse des taux d'intérêt et le rendement exceptionnel du portefeuille de performance ont entraîné une amélioration de la santé financière du RRMD avec, également, un rendement total supérieur à la cible à long terme.

Au terme de cette année, nous sommes fiers de dévoiler que le Régime a atteint la pleine santé financière autant sur la base de capitalisation que celle de la solvabilité, une première depuis 2004. Soulignons ici les efforts financiers des employeurs et des participants des dernières années, les excellents rendements enregistrés dans le passé ainsi que l'application rigoureuse et continue de nos stratégies novatrices qui ont contribué au retour à l'équilibre du RRMD.

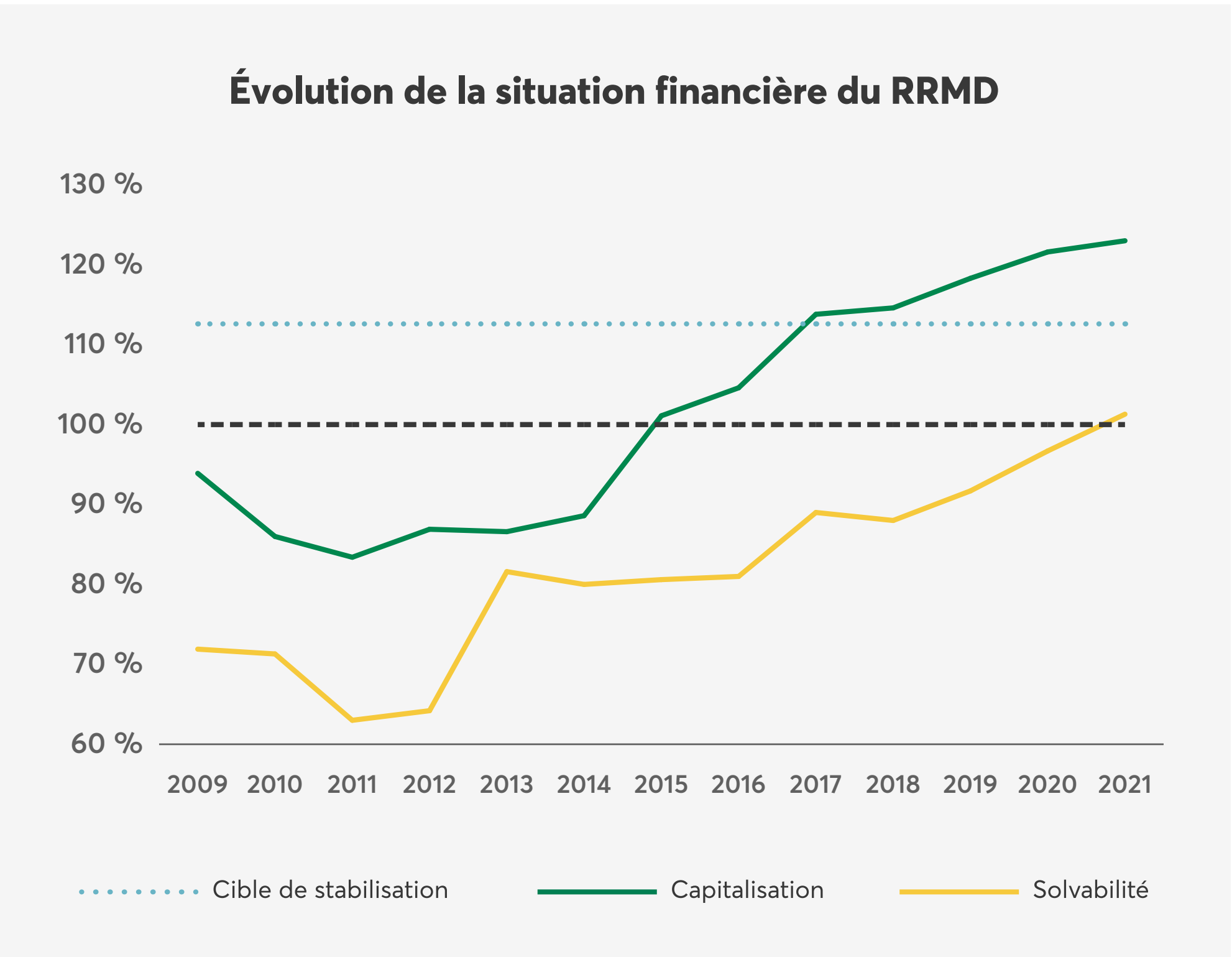
En effet, la plus récente revue financière du Régime, effectuée au 31 décembre 2021, estime que le ratio de capitalisation est demeuré stable à 122 %. Ce taux est bien au-delà de la cible de stabilisation requise par la législation québécoise, qui est restée inchangée encore cette année pour le RRMD à 113 %.

De plus, la mise à jour de la situation financière sur la base de la solvabilité révèle que le Régime a finalement atteint l'équilibre avec un ratio qui est passé de 96 % à 101 % à la fin de l'année 2021. Rappelons que le financement des régimes de retraite selon l'approche de solvabilité n'est plus exigé. Cependant, son évaluation demeure importante, car elle garantit le remboursement complet de la valeur des droits en cas de transfert de ceux-ci lors d'une cessation de participation et en cas de terminaison du Régime.

# Un financement approprié pour maintenir l'équilibre

Selon la formule de cotisation en vigueur, de nouvelles cotisations d'un montant de 770 M\$ seront versées dans le RRMD en 2022 par les employés et les employeurs. Ce montant étant supérieur à la cotisation minimale requise par Retraite Québec, l'écart contribuera au maintien de l'équilibre sur toutes les bases. Étant donné la situation financière du Régime, des travaux seront entrepris en 2022 pour réviser le niveau de cotisation applicable à compter de 2023.

# Les stratégies mises en place au cours des dernières années ont permis de réaliser une remontée vers la pleine santé financière



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

**Stratégies**

- Gestion des risques
- Allocation stratégique de l'actif
- Présence mondiale

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# STRATÉGIES



[Message du président](#)[Faits saillants 2021](#)[Situation financière](#)[Stratégies](#)[► Gestion des risques](#)[Allocation stratégique de l'actif](#)[Présence mondiale](#)[Investissement responsable](#)[Gestion de l'actif](#)[Rapport financier](#)[Gouvernance](#)[Participants](#)

# GESTION DES RISQUES

La gestion des risques du Régime est en constante évolution et se veut à l'avant-garde des meilleures pratiques de l'industrie. Avec la pleine santé financière du Régime sur toutes les bases, elle vise à protéger les acquis au maximum. Ainsi, nous prenons suffisamment de risques pour assurer un rendement adéquat à long terme, mais nous devons également mettre en œuvre des stratégies permettant de stabiliser et de maintenir la santé financière du Régime selon les différents scénarios plausibles.

La gestion des risques du Régime s'appuie sur les capacités sans cesse bonifiées de modélisation, de projections et de simulations qui sous-tendent la prise de risque. Elle est au cœur de l'élaboration du portefeuille total et son influence se répercute sur l'ensemble des décisions d'investissement.

De plus, comme le Régime peut avoir une incidence sur l'organisation, nous nous assurons de respecter les encadrements et les limites de Desjardins au regard de la prise de risque, c'est-à-dire le budget de risque. Ce dernier constitue l'une des plus importantes variables à la base de la stratégie.

## Principaux risques

### Risque de taux d'intérêt

Les variations de taux d'intérêt affectent directement et de façon importante la santé financière du Régime.

### Risque de marché

La volatilité des marchés financiers pourrait engendrer des rendements négatifs affectant les cotisations requises pour financer le Régime.

### Risque de longévité

Une longévité des participants supérieure à celle estimée ou une mise à jour des tables de mortalité utilisées pourraient entraîner des coûts plus élevés.

### Risque de liquidité

Les liquidités du Régime doivent être suffisantes pour qu'il puisse s'acquitter de ses obligations financières en tout temps.



## Mesures d'atténuation

### Un registre des risques exhaustif

Le premier objectif du registre des risques est de déterminer les risques liés à l'administration et à la gestion financière du Régime. Chacun des risques est évalué et suivi par des indicateurs pour lesquels des cibles et des balises sont déterminées. Ces suivis permettent d'assurer le respect des objectifs en diagnostiquant les causes de dépassement et en rectifiant la stratégie, s'il y a lieu.

### Une stratégie d'allocation d'actifs résiliente

L'allocation d'actifs est effectuée de manière dynamique en fonction de la couverture des risques. Elle vise à maximiser la résilience du Régime par rapport à un maximum de scénarios économiques plausibles tout en assurant son financement à moindre coût.

### Une approche d'investissement ciblée

Le plan d'investissement détaille comment les grandes classes d'actifs jouent leur rôle au sein du portefeuille total et quelles caractéristiques doivent être recherchées lors de la sélection des investissements. Un processus d'investissement rigoureux permet d'assurer la cohésion entre les décisions d'investissement et les objectifs fixés.

### Une table de mortalité personnalisée

Afin d'améliorer l'estimation de la longévité des participants, le Régime personnalise annuellement la table de mortalité canadienne généralement utilisée en considérant l'expérience réelle de ses participants et les analyses socio-économiques.

# ALLOCATION STRATÉGIQUE DE L'ACTIF

## Une stratégie qui porte fruit

Les résultats obtenus ces dernières années démontrent que nos stratégies fonctionnent. Avec l'expertise de nos équipes en place et toutes les initiatives en cours pour optimiser l'ensemble de nos activités, nous sommes en bonne posture pour faire face à l'incertitude et aux défis à venir.

## Deux portefeuilles distincts, deux objectifs différents

Le portefeuille total du Régime est composé de deux portefeuilles ayant des objectifs différents. Ces portefeuilles contiennent des classes d'actifs qui favorisent l'atteinte des objectifs du portefeuille total.



### Portefeuille d'appariement

**Objectif :** atteindre le niveau d'appariement cible entre l'actif et le passif du Régime afin de protéger la santé financière, de minimiser sa volatilité et de respecter le budget de risque de l'entreprise

Le passif, c'est-à-dire la valeur des engagements du Régime envers les participants, dépend de façon importante des variations du taux d'intérêt. Pour effectuer un appariement efficace, le portefeuille inclut donc des titres sensibles aux variations de taux, tels que les titres à revenu fixe et les autres produits dérivés.

L'objectif du portefeuille d'appariement n'est pas de prédire les variations de taux d'intérêt, mais plutôt d'apparier le passif. Normalement, lorsque les taux montent suffisamment, à la fois le portefeuille d'appariement et le passif produisent un rendement négatif. Toutefois, même dans ce contexte, si le portefeuille d'appariement fait mieux que le passif, la santé financière du Régime s'améliore.



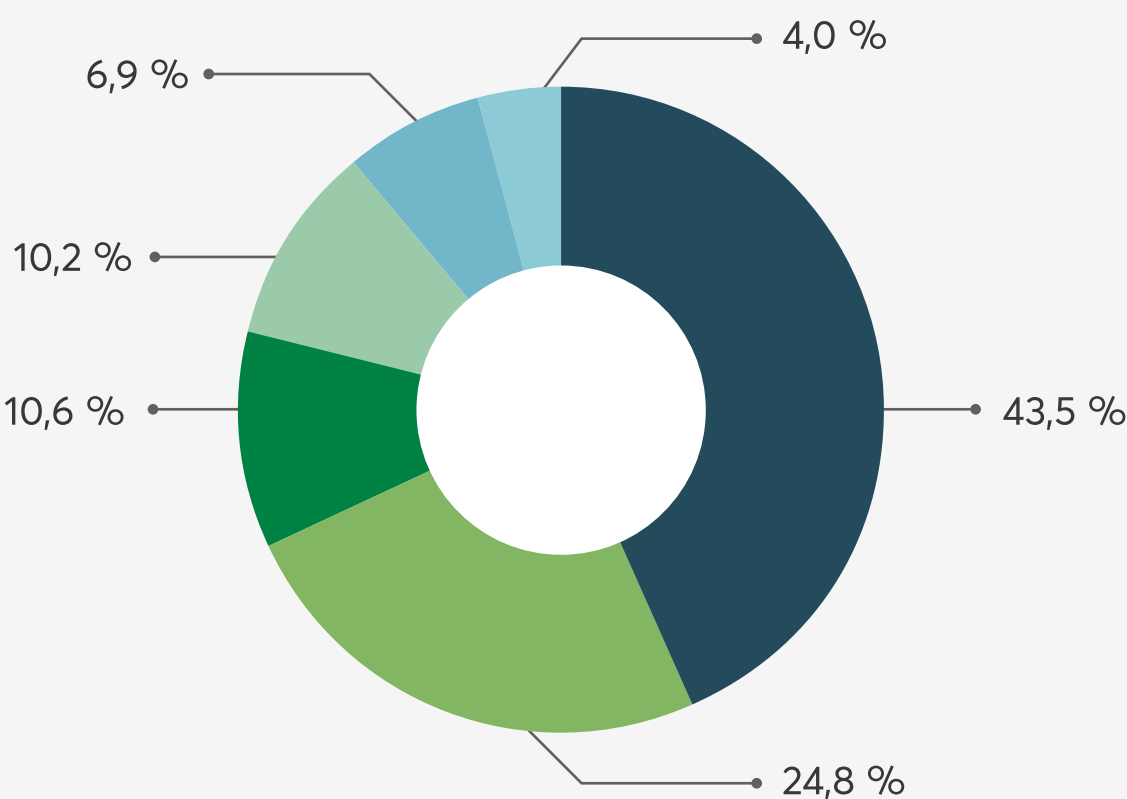
### Portefeuille de performance

**Objectif :** favoriser l'atteinte de la cible de rendement du Régime à long terme afin de maintenir les cotisations à un niveau raisonnable pour les participants et les employeurs

Le portefeuille de performance est composé des classes d'actifs actions publiques, immobilier, infrastructures, actions privées ainsi qu'innovation et opportunités.

La répartition cible vise à bénéficier des effets de diversification entre les différentes classes d'actifs afin de favoriser l'atteinte de la cible de rendement à long terme. Nos équipes d'investissement sont toujours à l'affût d'innovations présentant de bonnes perspectives de rendement en fonction des risques et de l'apport complémentaire au portefeuille total.

## Allocation d'actifs au 31 décembre 2021



- Revenu fixe
- Actions publiques
- Infrastructures
- Immobilier
- Actions privées
- Innovation et opportunités

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

- Gestion des risques
- Allocation stratégique de l'actif
- Présence mondiale

Investissement responsable

Gestion de l'actif

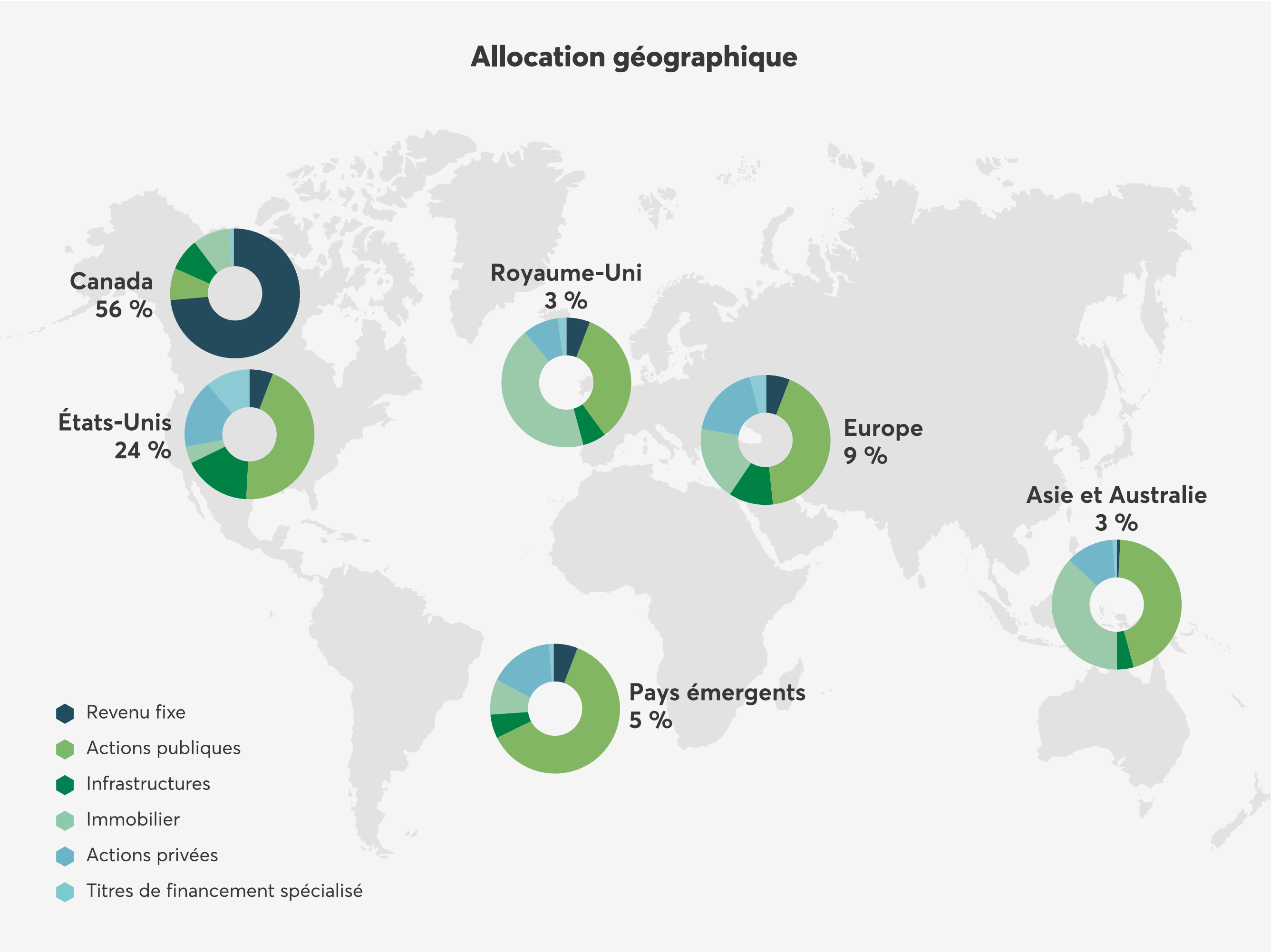
Rapport financier

Gouvernance

Participants

# PRÉSENCE MONDIALE

Dans le contexte actuel de vive concurrence pour les actifs de qualité, le Régime est présent à l'international afin de saisir les meilleures occasions de placement. Il est un investisseur performant qui se démarque par son réseau de partenaires de prestige solidement établi.



## Quelques uns de nos précieux partenaires

CARLYLE

CLARION PARTNERS

AXIUM  
INFRASTRUCTURE

ARDIAN

TPG

realstar®

SILVERLAKE

Amundi  
ASSET MANAGEMENT

BlackRock®

GLOBAL  
INFRASTRUCTURE  
PARTNERS

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

**Investissement responsable**

La démarche du RRMD

Réalisations 2021

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# INVESTISSEMENT RESPONSABLE



# LA DÉMARCHE DU RRMD

## L'IR au sein de Desjardins Bénéficiaire de la force du groupe

Depuis plusieurs années, Desjardins assure un leadership d'importance en matière d'investissement responsable (IR) et continue de le faire. Il accentue la prise en compte des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans l'ensemble de ses unités d'affaires. En 2021, Desjardins, plus que jamais, s'est donné l'ambition d'être l'institution financière la plus engagée dans l'éducation, la démocratisation et l'adoption de l'IR au Canada.

À ce titre, Desjardins fut notamment la première institution financière canadienne à devenir signataire à la fois des Principes pour l'investissement responsable (PRI), des Principes bancaires responsables et des Principes pour une assurance responsable, trois organisations internationales mises en place avec le soutien de l'Organisation des Nations Unies.

Plus spécifiquement, en tant que signataire des PRI, le RRMD bénéficie du bassin d'expertise IR au sein de Desjardins et y contribue. C'est donc en synergie avec les instances du Mouvement Desjardins que le RRMD a pris la décision de bannir les investissements liés au tabac, au charbon thermique et aux armes de destruction massive, de réduire l'empreinte climatique de son portefeuille et d'allouer une portion importante de son portefeuille d'infrastructures aux énergies renouvelables.

## L'IR au cœur des ambitions du RRMD

Afin d'affirmer l'importance grandissante de l'IR dans nos stratégies de placement, nous avons mené, en 2021, plusieurs activités de réflexion afin de définir et de préciser notre vision de l'IR.

D'abord et avant tout, il nous est apparu essentiel de convenir que nos activités d'investissement ont une incidence normative significative sur les collectivités d'ici et d'ailleurs. C'est-à-dire de reconnaître que les décisions financières prises par le RRMD ne contribuent pas seulement au bien-être économique de nos participants, elles influencent aussi les normes sociales en facilitant ou non l'accès au capital de certains modèles d'affaires au détriment d'autres.

Une fois ce constat établi, comment pouvons-nous contribuer au déploiement de modèles d'affaires novateurs du point de vue de l'environnement, de la société ou de la gouvernance? Les professionnels au service du RRMD naviguent dans un riche univers de relations stratégiques via l'accès à un large répertoire de gestionnaires d'actifs de classe mondiale. Par la rigueur de ses processus et la fiabilité de sa performance au cours des années, le RRMD constitue un partenaire de choix pour ces derniers, et ce, dans plusieurs catégories d'actifs. Ainsi, nous pouvons exercer une influence en faisant connaître clairement nos attentes en matière d'IR et en sélectionnant des partenaires capables de démontrer une prise en considération significative de l'incidence de leurs activités en matière d'environnement, de société et de gouvernance.

Les marchés financiers sont des univers complexes où l'intégration des considérations éthiques propres aux pratiques en IR ne permet pas toujours de tracer une ligne nette et précise. C'est pourquoi la mise en œuvre de cette démarche s'opère de façon prudente et graduelle tout en conservant l'audace de penser un futur plus équitable et diversifié dans un environnement qui permettra aux prochaines générations d'envisager un avenir prospère.



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

La démarche du RRMD

► Réalisations 2021

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# RÉALISATIONS 2021



## En 2021, le RRMD a fait de l'investissement responsable l'une de ses priorités

- Embauche d'un leader de pratique en investissement responsable pour renforcer et consolider la gouvernance en matière d'IR et les activités du Régime
- Balisage des meilleures pratiques en IR parmi nos pairs
- Contribution de l'équipe IR à la révision des processus d'investissement
- Consolidation de la gouvernance en matière d'IR via l'attribution de responsabilités claires aux instances et aux équipes du RRMD
- Mise en place d'un comité stratégique en matière d'IR



## Actifs renouvelables

En 2021, le RRMD s'est engagé à hauteur de 130 M\$ dans une nouvelle plateforme d'investissement d'un milliard de dollars, destinée au secteur des énergies renouvelables en Amérique du Nord. D'autres entités du Mouvement Desjardins ont aussi contribué à cet investissement. Au total, la participation de Desjardins<sup>1</sup> s'élève à 330 M\$. L'organisation est ainsi devenue l'investisseur stratégique principal de cette plateforme avec le gestionnaire international d'actifs alternatifs Power Sustainable (filiale de Power Corporation du Canada).

Au terme de l'année, le secteur des énergies renouvelables représente près de 50 % des investissements en infrastructures. En fait, 100 % des investissements directs du RRMD en infrastructures énergétiques sont dans le secteur des énergies renouvelables.

<sup>1</sup> Incluant un mandat géré par Desjardins pour le compte d'une tierce partie.



PARC SOLAIRE BEACON  
Rhode Island, États-Unis  
Partenaire: Power Sustainable Energy Infrastructure



PARC ÉOLIEN GOLDEN SOUTH  
Saskatchewan, Canada  
Partenaire : Power Sustainable Energy Infrastructure

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

La démarche du RRMD

Réalisations 2021

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Participants



Poursuite de l'objectif de réduction de 20 % de l'empreinte carbone

Au 31 décembre 2021, l'empreinte carbone des portefeuilles du RRMD investis dans les marchés publics était de 25 % inférieure à celle des entreprises qui composent les indices boursiers et obligataires, comparativement à une réduction de 21 % à pareille date en 2020.

En 2022, nous raffermirons nos objectifs et nos attentes en matière de changements climatiques en travaillant de près avec les équipes du Mouvement Desjardins afin de formuler de nouvelles cibles encore plus ambitieuses et en nous appuyant sur la méthodologie de [l'initiative Science Based Targets](#) (disponible en anglais seulement).



Exclusions : charbon et armes de destruction massive

Usuellement, le RRMD privilégie la mise en place de stratégies d'engagement actionnarial et de collaboration avec ses gestionnaires afin de promouvoir la prise en considération des enjeux ESG. Toutefois, pour un certain nombre de cas, l'adoption d'une approche d'exclusion peut être nécessaire lorsque les industries ciblées font l'objet de traités internationaux et que les activités d'engagement actionnarial de nos gestionnaires de portefeuille ne peuvent avoir de retombées satisfaisantes.

Comme nous l'avons fait par le passé pour les cigarettiers, c'est en coopération avec les instances du Mouvement Desjardins que le RRMD a pris la décision de se retirer des secteurs du charbon thermique et des entreprises associées à la fabrication d'armes non conventionnelles ou de destruction massive.

91 % Proportion du portefeuille dont les gestionnaires sont signataires des PRI (selon la juste valeur marchande)

En 2021, on comptait 54 gestionnaires du RRMD qui sont signataires des Principes pour l'Investissement responsable (PRI), comparativement à 45 en 2020. À ce titre, ils s'engagent à intégrer et à promouvoir les pratiques d'investissement responsable au sein de leurs processus de placement. Ils doivent aussi publier certaines informations clés qui, en retour, nous permettent de mieux évaluer leurs performances en la matière.



Exercice des droits de vote du RRMD

Nous désirons influencer positivement les entreprises dans lesquelles nous investissons. À cet effet, le RRMD s'est doté d'une politique ayant pour objectif de définir les conditions qui régissent l'exercice des droits de vote par procuration rattachés aux titres détenus dans ses portefeuilles. La Politique comporte des règles de saine gouvernance, mais aussi une section sur la responsabilité sociale de l'entreprise. [Les principaux éléments de cette politique](#) sont disponibles pour consultation sur le site du RRMD.

En 2021, le RRMD a exercé ses droits de vote dans le cadre de 2 317 assemblées d'actionnaires.

Proportion des votes

- 98 % Enregistrés aux assemblées afin d'assurer notre rôle de fiduciaire soucieux de la gouvernance des sociétés en portefeuille
- 69 % En faveur des propositions soumises par le conseil et qui respectent notre politique d'exercice de droits de vote
- 57 % En faveur des propositions d'actionnaires soumises aux assemblées par d'autres actionnaires
- 54 % Contre les votes consultatifs sur la rémunération des hauts dirigeants lorsque les rémunérations sont jugées excessives
- 33 % Défavorables aux candidatures d'administrateurs proposés notamment lorsque la composition des conseils d'administration ne rencontrent pas nos standard d'indépendance ou de diversité

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

**Gestion de l'actif**

- Contexte économique
- Portefeuille de performance
- Portefeuille d'appariement
- Rendement total

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# GESTION DE L'ACTIF



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

► Contexte économique

Portefeuille de performance

Portefeuille d'appariement

Rendement total

Rapport financier

Gouvernance

Participants

# CONTEXTE ÉCONOMIQUE

La pandémie de COVID-19 est demeurée un thème majeur en 2021. L'émergence des variants Delta et Omicron a forcé plusieurs gouvernements à réinstaurer des mesures sanitaires contraignantes.

Malgré tout, l'année 2021 aura été très positive pour la relance de la production de biens et services et du marché du travail. Celle-ci a toutefois été inégale au Canada et certains secteurs d'activité affichent encore des retards importants.

L'inflation a également augmenté de façon notable en 2021 dans plusieurs régions du globe, principalement à cause des perturbations découlant de la pandémie. L'inflation canadienne, portée par les prix du pétrole et de l'immobilier résidentiel, a atteint des niveaux jamais vus depuis le début des années 1990.

Face à cette poussée, les banques centrales ont dû ajuster leur discours. La Banque du Canada, quant à elle, a mis fin à sa politique d'assouplissement quantitatif ayant pour but de soutenir l'économie. Ainsi, la position plus restrictive de la Banque du Canada, combinée à la forte reprise économique, a appuyé une remontée des taux d'intérêt au cours de l'année. Cette hausse des taux a été moins porteuse pour la performance des obligations. Toutefois, elle a engendré la baisse du passif de la caisse de retraite, au bénéfice de la santé financière du Régime.

Finalement, les indices boursiers nord-américains ont affiché une forte tendance à la hausse tout au long de l'année en s'appuyant sur la reprise économique et sur l'excellente performance des grandes entreprises, dont les profits ont rapidement bondi à de nouveaux sommets historiques. L'excellente tenue des actifs de performance a ainsi permis de consolider l'amélioration significative de la santé financière du Régime survenue au cours de l'année.



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Contexte économique

Portefeuille de performance

Portefeuille d'appariement

Rendement total

Rapport financier

Gouvernance

Participants

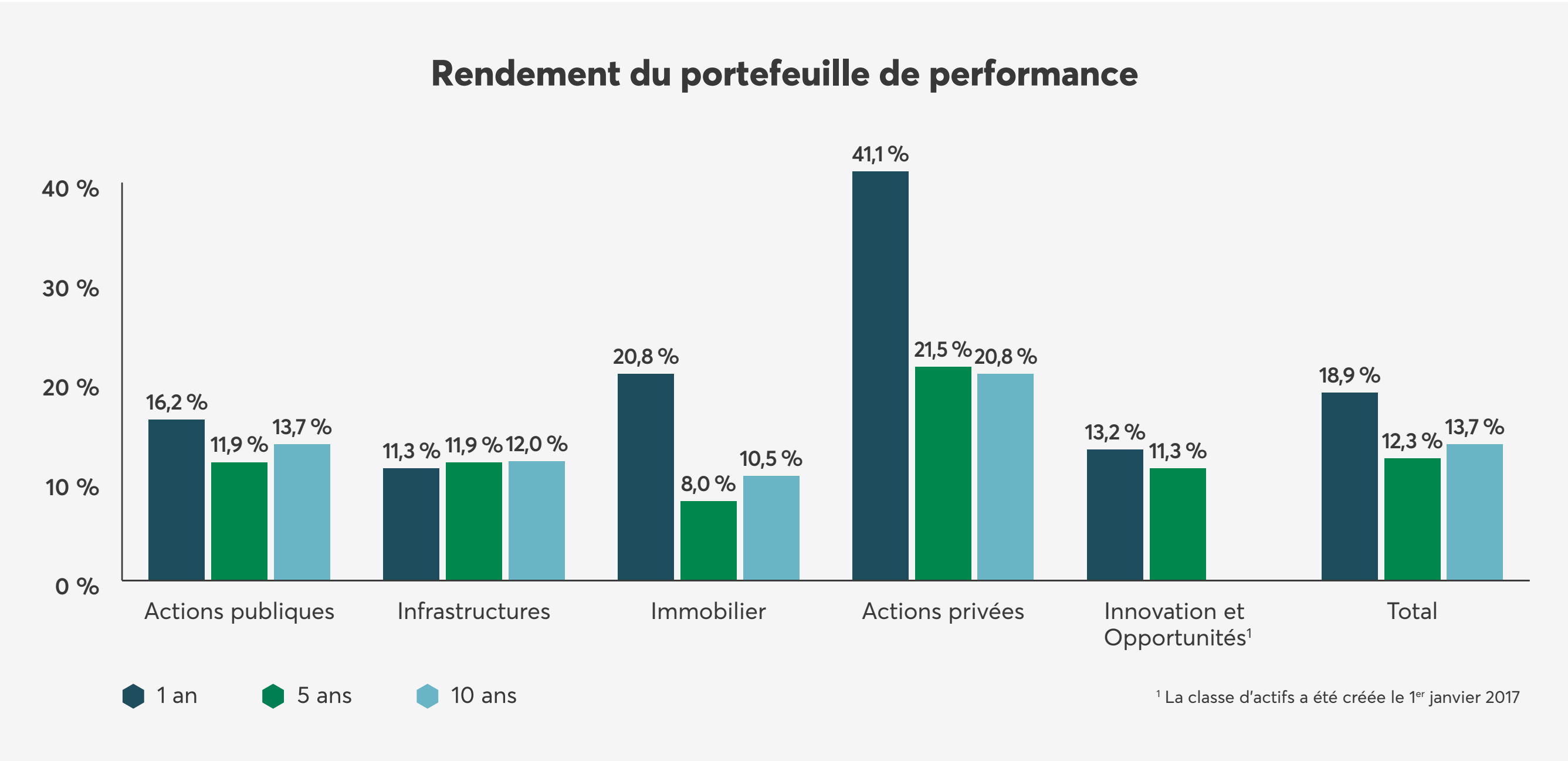
# PORTEFEUILLE DE PERFORMANCE



## Contribution exceptionnelle du portefeuille de performance en 2021

L'objectif du portefeuille de performance est de favoriser l'atteinte de la cible de rendement du Régime à long terme afin de maintenir les cotisations à un niveau raisonnable pour les participants et les employeurs.

En 2021, ce portefeuille a enregistré un rendement de 18,9 %, avec une valeur ajoutée de 332,9 M\$ par rapport à l'indice de référence. Toutes les classes d'actifs de performance y ont contribué positivement en affichant des rendements de plus de 10 %. À plus long terme, toutes les classes d'actifs font également bonne figure après avoir offert des rendements moyens sur 10 ans supérieurs à leur indice de référence, jouant ainsi un rôle majeur dans l'amélioration de la santé financière du RRMD.



**18,9 %**  
Rendement

**332,9 M\$**  
Valeur ajoutée

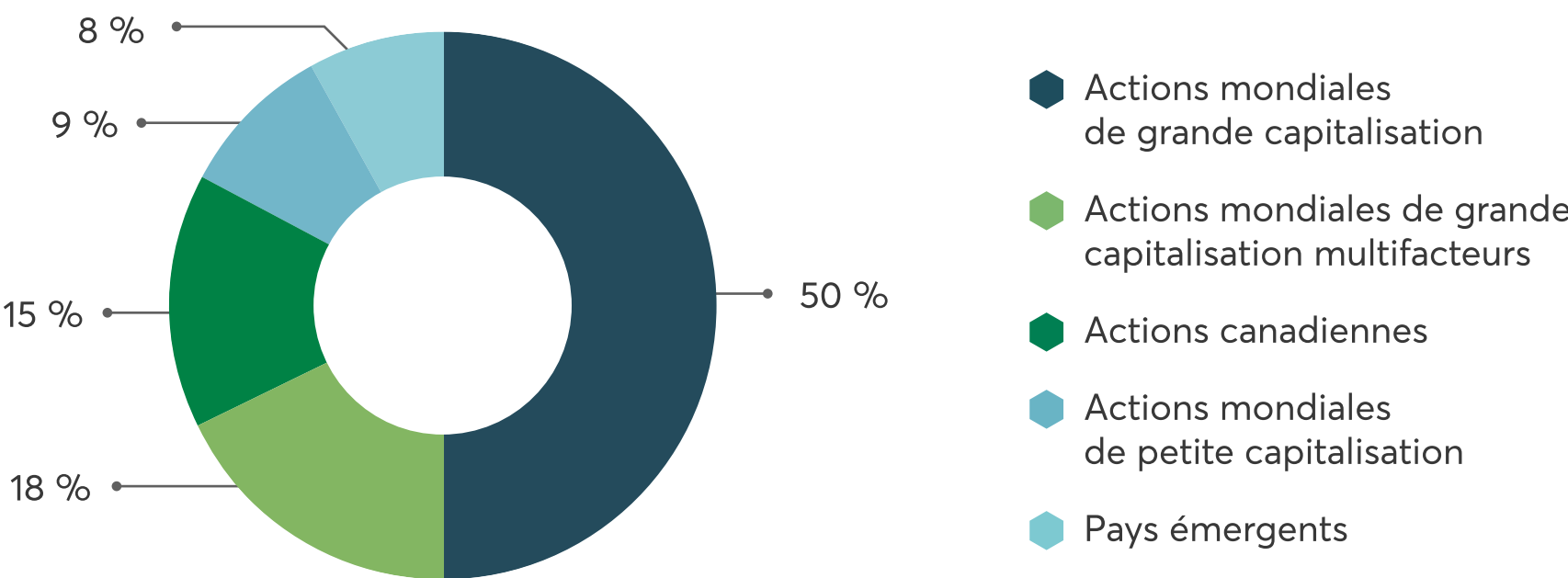
**13,7 %**  
Rendement moyen  
10 ans

# PORTEFEUILLE DE PERFORMANCE

## Stratégie et résultat par catégories d'actifs

| ACTIONS PUBLIQUES |                  |           |        |                |
|-------------------|------------------|-----------|--------|----------------|
| 4,4 G\$           | 24,8 %           | 16,2 %    | 18,7 % | -2,5 %         |
| Actif net         | de l'actif total | Rendement | Cible  | Valeur ajoutée |

### Répartition du portefeuille par stratégies



### Stratégie

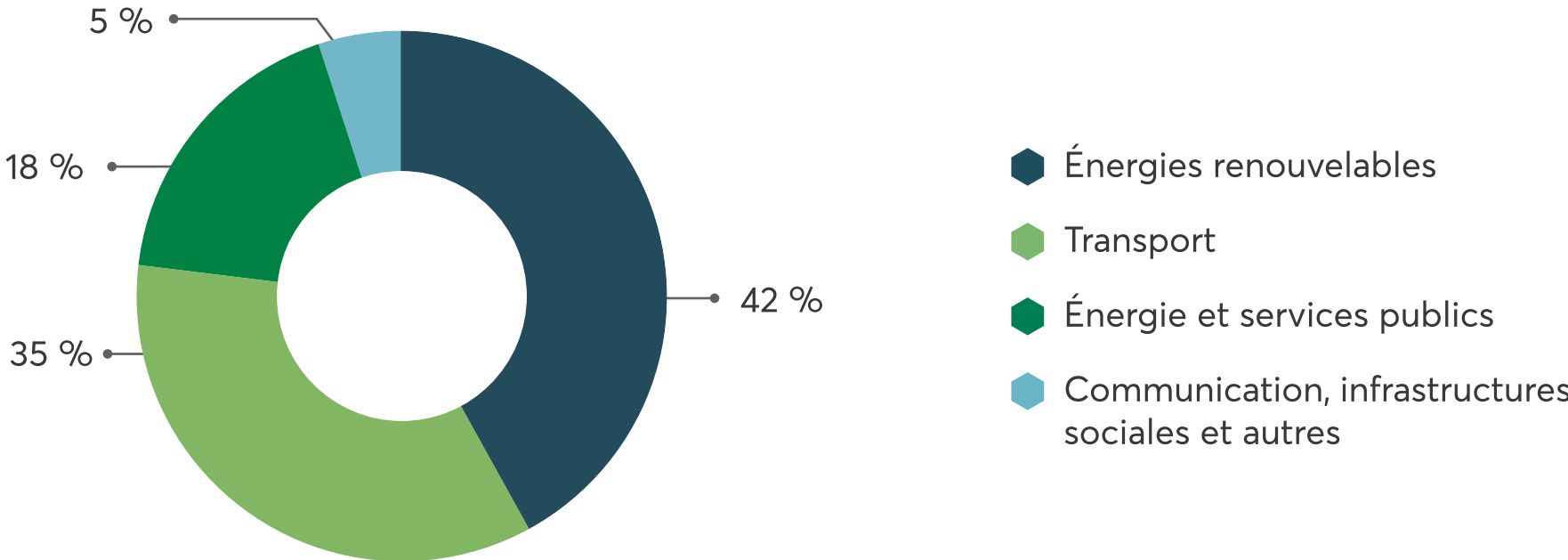
Accéder au rendement attendu à long terme du marché boursier afin de faciliter le financement du Régime à moindre coût et d'assurer l'accès à des liquidités en cas de scénarios défavorables.

### Résultat

Les marchés boursiers ont continué sur leurs lancées amorcées l'année précédente et ont terminé 2021 avec une performance de loin supérieure aux attentes à long terme. Toutefois, le profil diversifié et plus défensif du portefeuille, qui est en place afin de soutenir la stratégie à long terme du Régime, n'a pas permis d'égaler le rendement des indices de référence cette année. Les bonnes performances des mandats de type qualité et de petite et moyenne capitalisation n'ont pas compensé pour les difficultés observées dans les mandats de style croissance, de faible volatilité et d'actions de pays émergents. La diversification par différentes stratégies permet au portefeuille de naviguer à travers les différents cycles économiques et, ainsi, d'afficher une performance soutenue à long terme.

| INFRASTRUCTURES |                  |           |       |                |
|-----------------|------------------|-----------|-------|----------------|
| 1,9 G\$         | 10,6 %           | 11,3 %    | 6,1 % | 5,2 %          |
| Actif net       | de l'actif total | Rendement | Cible | Valeur ajoutée |

### Répartition du portefeuille par secteurs



### Stratégie

Générer un revenu courant élevé et prévisible et améliorer le niveau d'appariement cible entre l'actif et le passif du Régime.

### Résultat

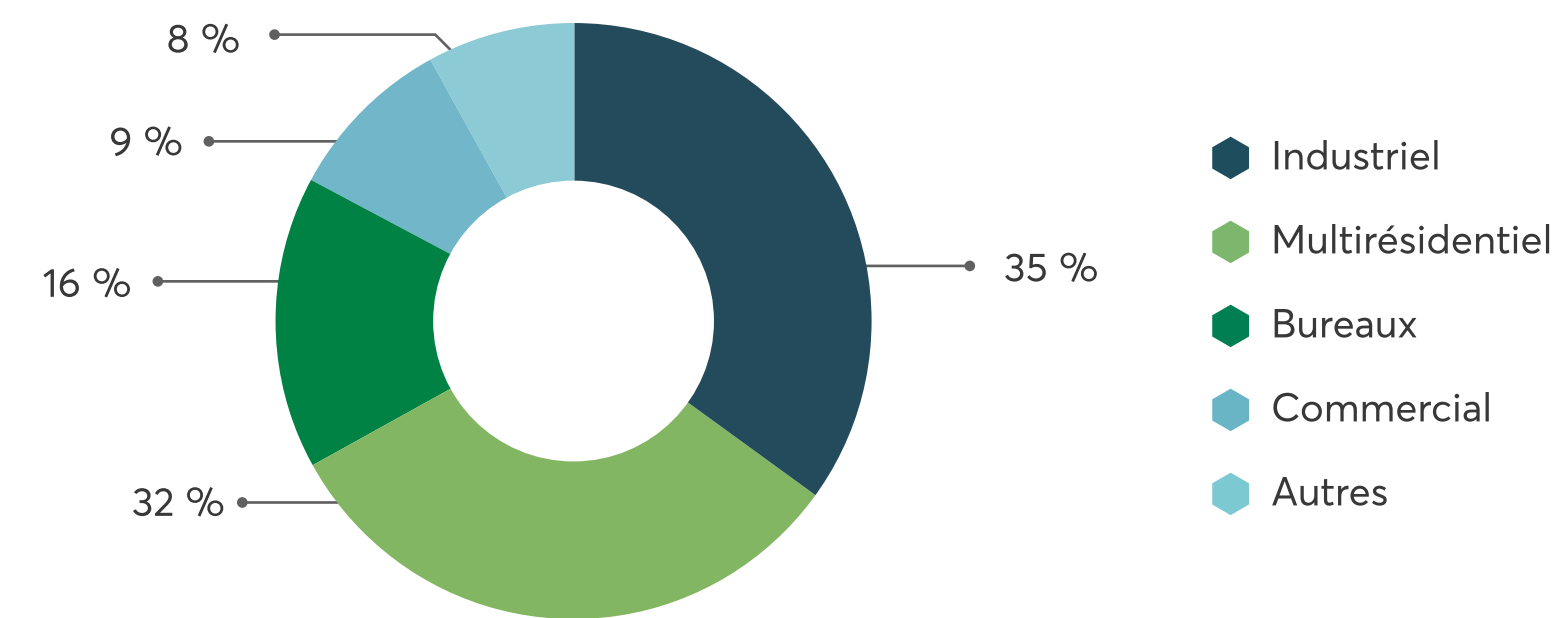
Le portefeuille dans son ensemble a surpassé les attentes en 2021 malgré un environnement encore marqué par la COVID-19. Dans ce contexte difficile pour certains types d'actifs, notamment ceux pleinement exposés à un risque de volume, le portefeuille a toutefois su profiter d'une majorité d'actifs plus résilients. La stratégie de s'associer à des partenariats de qualité pour créer de la valeur a été fructueuse et grâce à sa bonne diversification, l'ensemble des secteurs a contribué positivement à la performance du portefeuille. Le rythme de la reprise, à la suite des déconfinements progressifs prévus, sera à surveiller au cours de la prochaine année.

# PORTEFEUILLE DE PERFORMANCE

## Stratégie et résultat par catégories d'actifs

| IMMOBILIER |                  |           |        |                |
|------------|------------------|-----------|--------|----------------|
| 1,9 G\$    | 10,2 %           | 20,8 %    | 15,9 % | 4,9 %          |
| Actif net  | de l'actif total | Rendement | Cible  | Valeur ajoutée |

### Répartition du portefeuille par secteurs



### Stratégie

Acquisition d'actifs immobiliers dont le rendement total est composé en grande partie de revenus courants liés à l'inflation afin d'améliorer le niveau d'appariement cible entre l'actif et le passif du Régime.

### Résultat

L'excellent rendement du portefeuille immobilier en 2021 est largement attribuable à la performance remarquable des secteurs industriel et multirésidentiel qui continuent de bénéficier d'un vent de dos, alors qu'un déséquilibre entre l'offre et la demande persiste. Un climat d'incertitude est toujours présent pour les secteurs du commerce de détail traditionnel et des bureaux, compte tenu des potentiels changements structurels engendrés ou accélérés par la pandémie. Les secteurs nichés ou alternatifs en immobilier continuent d'attirer de plus en plus d'investisseurs compte tenu de leur nature résiliente et de leur bonne performance au cours des dernières années. Le rendement courant a été au rendez-vous, mais l'appréciation de la valeur des actifs constitue en 2021 la plus grande composante du rendement total.

### Un collaborateur d'exception sur les marchés immobiliers

En 2021, le gestionnaire immobilier Ivanhoé Cambridge, une relation stratégique d'importance pour le RRMD, a gagné le tout premier prix ESG décerné par la Pension Real Estate Association dans la catégorie des gestionnaires d'actifs immobiliers. Il s'agit là d'une reconnaissance d'importance qui témoigne du sérieux de la démarche IR de ce gestionnaire dans la construction, l'acquisition et la gestion de ses actifs.

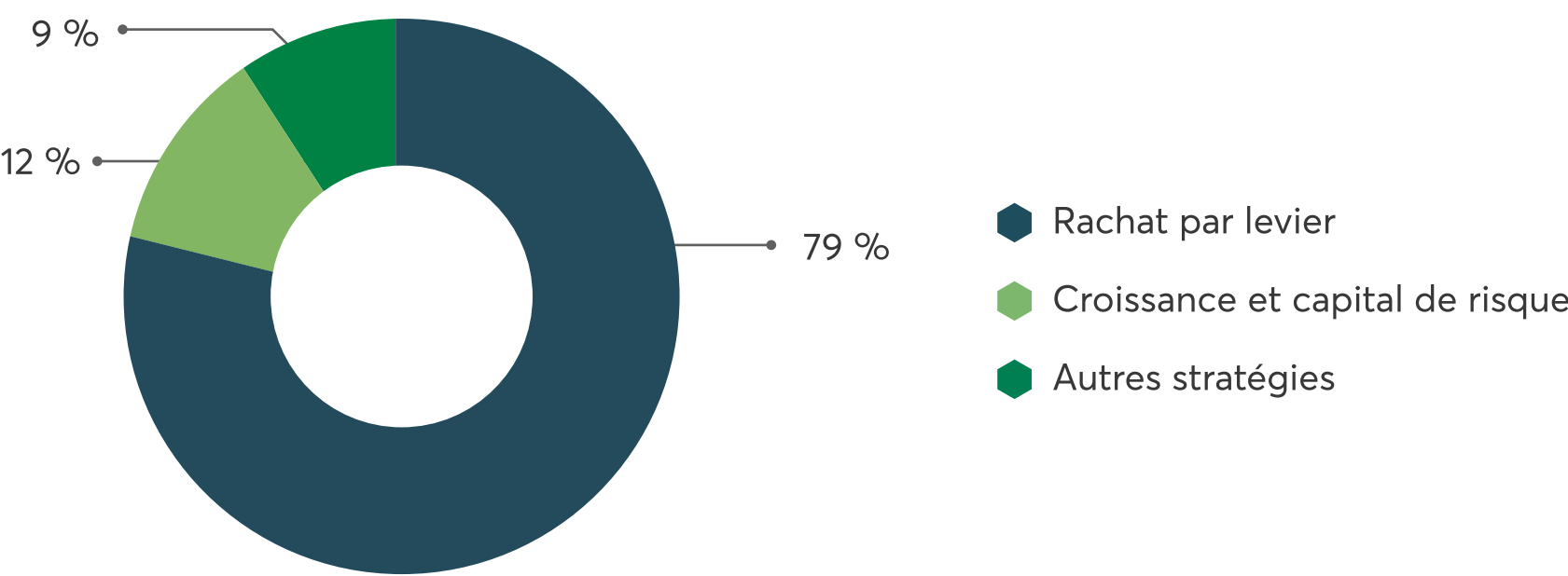


# PORTEFEUILLE DE PERFORMANCE

## Stratégie et résultat par catégories d'actifs

| ACTIONS PRIVÉES |                  |           |        |                |
|-----------------|------------------|-----------|--------|----------------|
| 1,3 G\$         | 6,9 %            | 41,1 %    | 20,9 % | 20,2 %         |
| Actif net       | de l'actif total | Rendement | Cible  | Valeur ajoutée |

### Répartition du portefeuille par stratégies



### Stratégie

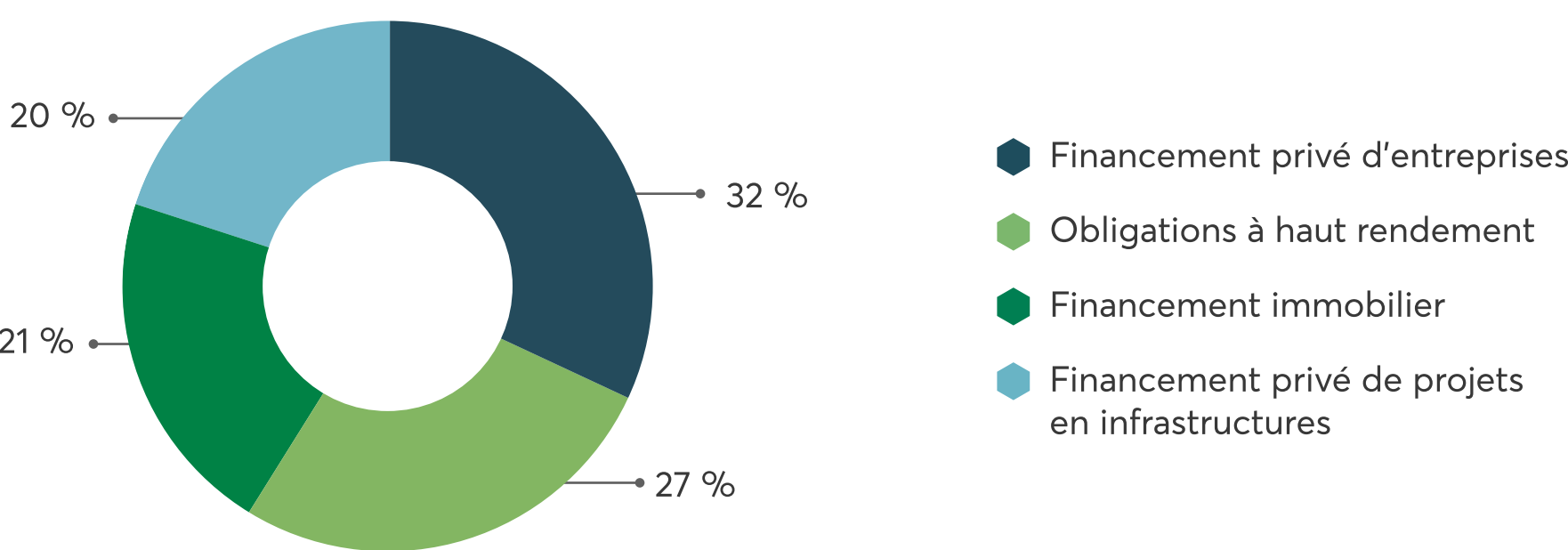
Acquisition de sociétés privées dans le but d'accéder à la prime de risque de l'équité et de l'illiquidité du marché privé afin de faciliter le financement du Régime à moindre coût. Cette classe d'actifs affiche une volatilité moindre que les actions publiques.

### Résultat

Le portefeuille d'actions privées a généré un excellent rendement sur une base absolue et relative. Ce résultat est principalement attribuable à la bonne performance des actifs sous-jacents, dont la majorité s'est montrée résiliente malgré la pandémie. Après une année 2020 mouvementée, les marchés financiers ont commencé à montrer des signes de normalité au début de 2021. La pandémie a provoqué une forte correction des prix des actifs à travers le monde, avec une reprise tout aussi abrupte aidée par des niveaux sans précédent de soutien gouvernemental. Certains secteurs ont bénéficié d'un vent de dos au cours de la dernière année, comme ceux des technologies et de la santé.

| INNOVATION ET OPPORTUNITÉS |                  |           |        |                |
|----------------------------|------------------|-----------|--------|----------------|
| 0,7 G\$                    | 4,0 %            | 13,2 %    | -0,1 % | 13,3 %         |
| Actif net                  | de l'actif total | Rendement | Cible  | Valeur ajoutée |

### Répartition du portefeuille par stratégies



### Stratégie

Accéder à la prime de risque de crédit et d'illiquidité du marché de la dette de moindre qualité et améliorer le niveau d'appariement cible entre l'actif et le passif du Régime.

### Résultat

La valeur ajoutée du portefeuille d'innovation et opportunités par rapport à l'indice de référence d'obligations américaines à court terme provient d'une bonne performance de la majorité des mandats en portefeuille, et ce, particulièrement dans le financement privé d'actifs immobiliers et d'infrastructures.



# PORTEFEUILLE D'APPARIEMENT

## Stratégie et résultat par catégories d'actifs

L'objectif du portefeuille d'appariement est de protéger la santé financière du Régime contre des variations de taux d'intérêt.

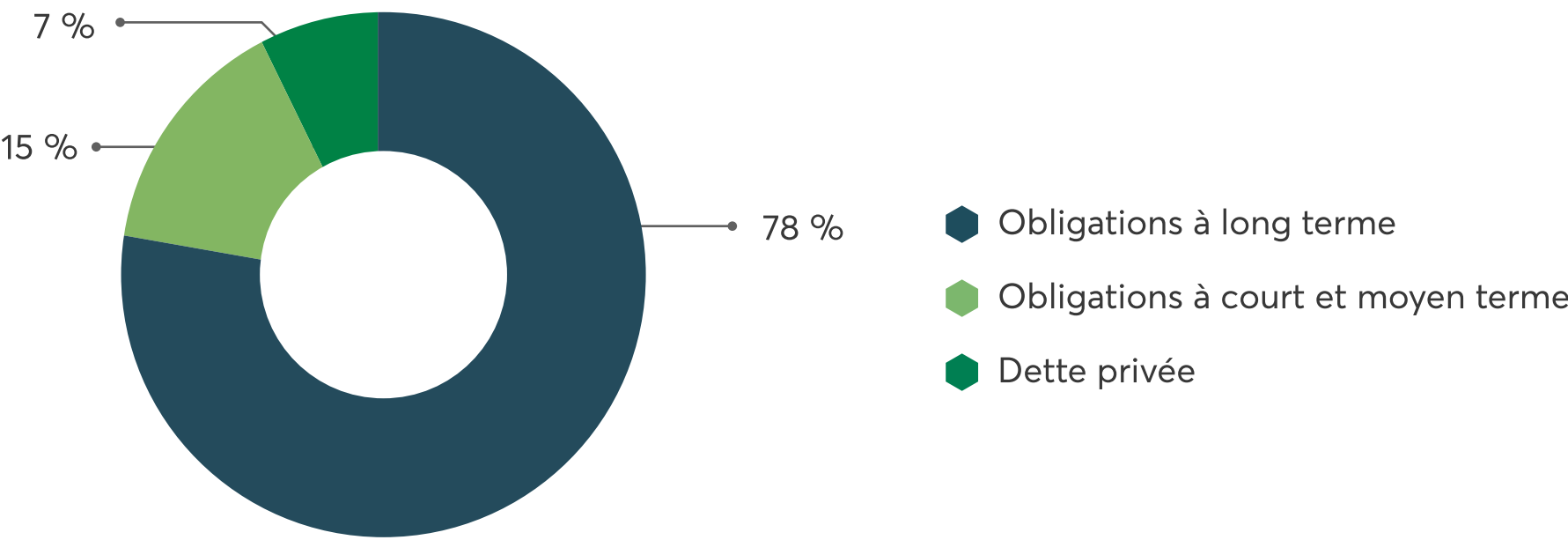
En 2021, les hausses de taux ont amélioré la situation financière du RRMD, et ce, malgré le rendement négatif de ce portefeuille. En effet, grâce à la stratégie de gestion des taux en place, l'augmentation des taux d'intérêt a diminué le passif du Régime, c'est-à-dire la valeur actualisée de l'ensemble des rentes promises actuelles et futures. Ainsi, puisque l'augmentation de l'actif était plus importante que l'accroissement de la valeur des prestations, la situation financière du Régime s'est améliorée.

À l'inverse, si les taux d'intérêt avaient diminué, la stratégie aurait aussi protégé la santé financière du Régime en s'assurant qu'une bonne part de l'actif augmente afin de compenser la croissance de la valeur des rentes.

Si la stratégie peut entraîner plus de volatilité sur le rendement à court terme, elle est structurée pour être bénéfique à long terme. Cette stratégie est encore plus importante maintenant en temps de pleine santé financière. Elle permet de protéger et de stabiliser la situation financière du Régime, d'assurer la stabilité des cotisations ainsi que le paiement des rentes en tout temps et de respecter le budget de risque de Desjardins.

| REVENU FIXE |                  |           |        |                |               |
|-------------|------------------|-----------|--------|----------------|---------------|
| 8,0 G\$     | 43,5 %           | -4,1 %    | -4,4 % | 0,3 %          | 5,9 G\$       |
| Actif net   | de l'actif total | Rendement | Cible  | Valeur ajoutée | Superposition |

## Répartition du portefeuille par stratégies



## Stratégie

Atteindre et maintenir le niveau d'appariement cible entre l'actif et le passif du Régime afin de minimiser la volatilité de la situation financière.

## Résultat

La situation financière du Régime, en excellente posture en début d'année, s'est améliorée encore davantage en 2021 dans un contexte de hausse des taux d'intérêt. Cette amélioration s'explique par une bonne gestion des ratios de couverture du passif sur plusieurs bases d'actualisation. Malgré la hausse des taux d'intérêt qui a affecté le portefeuille par des rendements négatifs en absolu, l'impact de ces hausses de taux sur la baisse de la valeur actualisée du passif a été plus prononcé que sur la baisse de la valeur marchande des actifs. Ainsi, cette performance a contribué à l'augmentation des ratios de santé financière du Régime dont les estimations ont terminé l'année au-dessus de 100 %. De plus, la gestion active est venue bonifier l'ensemble de cette performance. Le maintien de cette excellente santé financière pour les années à venir passera par la gestion dynamique et par l'optimisation des ratios de couverture.

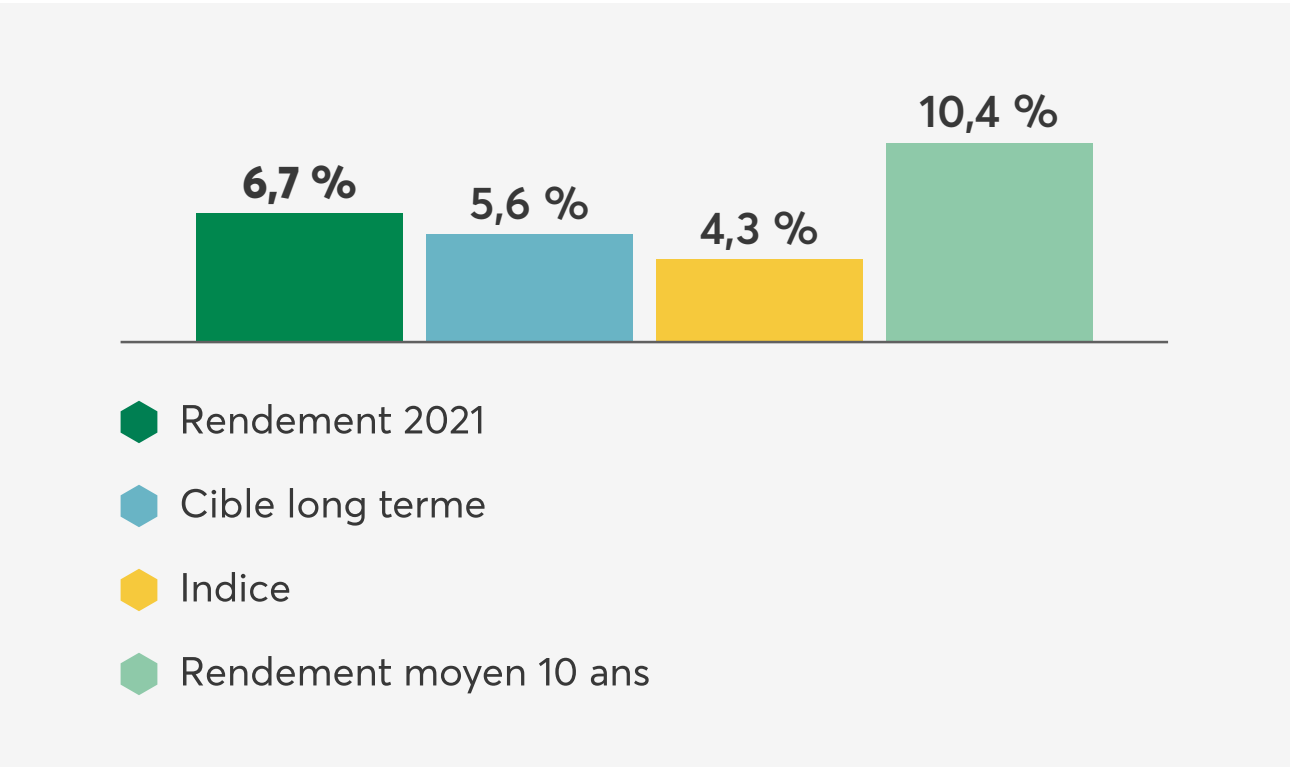
# RENDEMENT TOTAL

## Les portefeuilles de placement du Régime ont tous deux atteint leur objectif respectif.

En 2021, la caisse de retraite a enregistré un rendement de 6,7 %, ce qui est supérieur à la cible de rendement à long terme de 5,6 %. La comparaison de ce rendement avec l'indice de référence de 4,3 % démontre que, dans l'ensemble, les placements du portefeuille total sont performants par rapport au marché en général.

À plus long terme, le rendement moyen 10 ans est largement supérieur aux attentes et s'élève à 10,4 %. Les rendements nécessaires sont donc au rendez-vous, permettant ainsi au portefeuille total d'atteindre son objectif.

En conclusion, grâce à la contribution des deux portefeuilles, la situation financière du Régime s'est encore améliorée. Le RRMD démontre qu'il possède la solidité et la résilience nécessaires pour tenir ses promesses auprès de tous ses participants.



## Quelques-uns de nos nouveaux investissements



CENTRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT, GENMAB  
Utrecht, Pays-Bas  
Partenaire : AXA Investment Managers



PARC SOLAIRE MINNESOTA 2  
Minnesota, États-Unis  
Partenaire : Power Sustainable Energy Infrastructure



ASTOUND BROADBAND, COMPAGNIE DE TÉLÉCOMMUNICATIONS  
États-Unis  
Partenaire : Stonepeak



JONATHAN ENGINEERED SOLUTIONS, COMPAGNIE MANUFACTURIÈRE  
États-Unis  
Partenaire : JLL Partners

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

**Rapport financier**

Gouvernance

Participants

# RAPPORT FINANCIER



# RAPPORT FINANCIER

Les renseignements financiers ci-joints sont extraits du rapport financier audité du Régime de rentes du Mouvement Desjardins au 31 décembre 2021, sur lesquels PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l. a exprimé une opinion sans réserve en date du 21 février 2022.

18,2 G\$  
Actif net

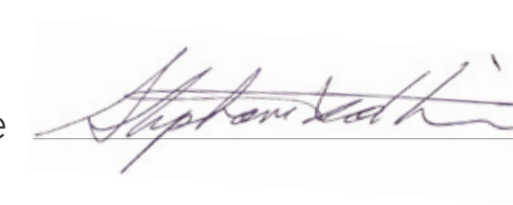
5<sup>e</sup>  
Plus grande caisse de  
retraite privée canadienne<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Source : BenefitsCanada (juin 2021)  
2021 Top 100 Pension Funds Report

## Régime de rentes du Mouvement Desjardins État de l'actif net disponible pour le service des prestations

| En milliers de dollars canadiens                                                             |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Au 31 décembre 2021                                                                          | 2021                 | 2020                 |
| <b>Portefeuille de placement</b>                                                             |                      |                      |
| Actifs détenus sous forme de placements                                                      |                      |                      |
| Obligations et fonds de placement obligations                                                | 12 533 702 \$        | 12 070 270 \$        |
| Actions et fonds de placement actions                                                        | 4 350 675            | 4 387 746            |
| Placements immobiliers                                                                       | 1 855 027            | 1 446 812            |
| Placements en infrastructures                                                                | 1 908 729            | 1 760 658            |
| Actions privées                                                                              | 1 331 595            | 942 531              |
| Titres de financement spécialisé <sup>1</sup>                                                | 713 689              | 626 121              |
| Autres placements                                                                            | 30 480               | 29 560               |
| Encaisse et titres de marché monétaire                                                       | 454 034              | 419 627              |
| Valeurs mobilières empruntées ou acquises en vertu de conventions de revente                 | 345 729              | 66 338               |
| Instruments financiers dérivés                                                               | 97 431               | 42 471               |
|                                                                                              | 23 621 091           | 21 792 134           |
| Passifs relatifs aux placements                                                              |                      |                      |
| Engagements liés aux valeurs mobilières prêtées ou vendues en vertu de conventions de rachat | (5 389 306)          | (4 580 122)          |
| Instruments financiers dérivés                                                               | (12 868)             | (19 378)             |
| <b>Total du portefeuille de placement</b>                                                    | <b>18 218 917</b>    | <b>17 192 634</b>    |
| Cotisations à recevoir des employeurs                                                        |                      |                      |
|                                                                                              | 25 341               | 30 160               |
| Cotisations à recevoir des employés                                                          | 13 684               | 16 312               |
| Autres actifs                                                                                | 157 555              | 139 878              |
|                                                                                              | 196 580              | 186 350              |
| Autres passifs                                                                               | (206 225)            | (133 424)            |
| <b>Actif net disponible pour le service des prestations</b>                                  | <b>18 209 272 \$</b> | <b>17 245 560 \$</b> |

Approuvé par le Comité de retraite du Mouvement Desjardins

 , membre  , membre

<sup>1</sup> Aux fins de divulgation financière, cette catégorie de placement est aussi appelée Innovation et opportunités.

# Régime de rentes du Mouvement Desjardins

## État de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations

1,1 G\$  
Revenus de placement  
et variation de la juste  
valeur marchande

664 M\$  
Cotisations versées  
431 M\$ par les employeurs  
233 M\$ par les employés

629 M\$  
Prestations versées

|                                                                                              | En milliers de dollars canadiens |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021                                                     | 2021                             | 2020                           |
| <strong>Augmentation de l'actif net</strong>                                                 |                                  |                                |
| Revenus nets de placement                                                                    |                                  |                                |
| Obligations et fonds de placement obligations                                                | 200 577 \$                       | 176 805 \$                     |
| Actions et fonds de placement actions                                                        | 77 213                           | 77 884                         |
| Placements immobiliers                                                                       | 42 860                           | 32 750                         |
| Placements en infrastructures                                                                | 68 086                           | 61 311                         |
| Actions privées                                                                              | 8 681                            | 3 939                          |
| Titres de financement spécialisé <sup>1</sup>                                                | 39 864                           | 29 326                         |
| Encaisse et titres de marché monétaire                                                       | 412                              | 1 178                          |
| Autres revenus                                                                               | 4 254                            | 6 141                          |
|                                                                                              | 441 947                          | 389 334                        |
| Variation de la juste valeur des placements et des instruments financiers dérivés            | 698 059                          | 1 796 237                      |
|                                                                                              | 1 140 006                        | 2 185 571                      |
| <strong>Cotisations</strong>                                                                 |                                  |                                |
| Des employeurs                                                                               | 430 810                          | 410 892                        |
| Charges administratives                                                                      | (19 731)                         | (15 385)                       |
|                                                                                              | 411 079                          | 395 507                        |
| Des employés                                                                                 | 233 252                          | 222 444                        |
| Cotisations, déduction faite des charges administratives                                     | 644 331                          | 617 951                        |
|                                                                                              | 1 784 337                        | 2 803 522                      |
| <strong>Diminution de l'actif net</strong>                                                   |                                  |                                |
| Prestations versées aux participants                                                         |                                  |                                |
| Rentes                                                                                       | 525 753                          | 504 395                        |
| Remboursements                                                                               | 85 059                           | 70 445                         |
| Décès                                                                                        | 18 566                           | 10 778                         |
|                                                                                              | 629 378                          | 585 618                        |
| Gestion des placements, frais de garde, coûts des transactions et autres                     | 82 163                           | 77 079                         |
| Honoraires de performance                                                                    | 109 084                          | 18 223                         |
|                                                                                              | 820 625                          | 680 920                        |
| <strong>Augmentation nette de l'actif net</strong>                                           | <strong>963 712</strong>         | <strong>2 122 602</strong>     |
| <strong>Actif net disponible pour le service des prestations au début de l'exercice</strong> | <strong>17 245 560</strong>      | <strong>15 122 958</strong>    |
| <strong>Actif net disponible pour le service des prestations à la fin de l'exercice</strong> | <strong>18 209 272 \$</strong>   | <strong>17 245 560 \$</strong> |

<sup>1</sup> Aux fins de divulgation financière, cette catégorie de placement est aussi appelée Innovation et opportunités.

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

**Gouvernance**

Structure de gouvernance

Membres du Comité de retraite  
du Mouvement Desjardins

Collaboration des équipes  
de Desjardins

Participants

# GOVERNANCE



Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

► Structure de gouvernance

Membres du Comité de retraite  
du Mouvement Desjardins

Collaboration des équipes  
de Desjardins

Participants

# STRUCTURE DE GOUVERNANCE

## La Fédération des caisses Desjardins du Québec (FCDQ)

La FCDQ, par son conseil d'administration, assume les responsabilités revenant au promoteur du Régime. Le conseil d'administration de la FCDQ a un pouvoir décisionnel en certaines matières, dont :

- les modifications au Règlement du RRMD;
- la nature et les modalités d'application des prestations versées aux participants;
- le taux de cotisation;
- la politique de financement du Régime;
- l'utilisation du surplus, le cas échéant.

La FCDQ se porte garante des obligations résultant de la participation de l'ensemble des employeurs du Mouvement Desjardins au RRMD.

## Le Comité de retraite du Mouvement Desjardins (CRMD)

En vertu des pouvoirs qui lui sont dévolus par la *Loi sur les régimes complémentaires de retraite* et par le Règlement du RRMD, le CRMD a la responsabilité :

- d'administrer sainement le Régime dans l'intérêt des participants;
- de verser, aux participants et à leurs survivants, les prestations promises.

Le CRMD est le fiduciaire de la caisse de retraite. À ce titre, il doit agir avec prudence, diligence et compétence comme le ferait en pareilles circonstances une personne raisonnable.

En 2021, les principales approbations du CRMD ont porté sur les aspects suivants liés à l'administration du RRMD :

- Révision de la stratégie d'allocation d'actifs
- Révision de la politique de placement
- Plan d'affaires annuel et suivi de sa réalisation
- Budget annuel et suivi budgétaire
- Évaluation actuarielle
- Rapport financier audité
- Révision du règlement intérieur du CRMD

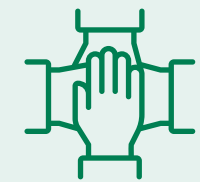
## Le Comité de gestion des placements

Le Comité de gestion des placements est composé de six membres nommés par le CRMD en fonction de leurs compétences et expertise. Il se voit déléguer la gestion de l'actif du RRMD par le CRMD. Il a notamment la responsabilité de :

- s'assurer que la politique de placement adoptée par le CRMD est appliquée, respectée et suivie;
- sélectionner les différents instruments de placement;
- confier des mandats de gestion à des gestionnaires de portefeuille;
- s'assurer que chacun des investissements est conforme aux attentes.

Compte tenu de la forte croissance de l'actif du Régime au cours des dernières années et de la complexité grandissante des activités d'investissement, ce comité se réunit au moins toutes les deux semaines, ce qui permet d'avoir l'agilité nécessaire en plus d'assurer un suivi rigoureux.

## Pratiques traduisant l'engagement du CRMD à assurer une saine gouvernance du Régime



### Profil collectif enrichi

- Détermination des compétences collectives recherchées auprès des personnes désignées pour agir comme membre du CRMD dans un [profil collectif enrichi](#)



### Formation des membres

- Formation offerte à tous les nouveaux membres du CRMD afin de les préparer à bien remplir leur rôle
- Plusieurs autres présentations et formations offertes aux membres en cours de mandat



### Règles déontologiques

- [Code de déontologie](#) spécifique aux membres du CRMD les guidant dans l'adoption d'un comportement intègre et responsable dans l'exercice de leurs fonctions
- Déclaration d'intérêts remplie annuellement par les membres

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

- Structure de gouvernance
- Membres du Comité de retraite du Mouvement Desjardins
- Collaboration des équipes de Desjardins

Participants

# MEMBRES DU COMITÉ DE RETRAITE DU MOUVEMENT DESJARDINS

Le CRMD est composé de 11 membres, dont 7 sont désignés par le conseil d'administration (CA) de la FCDQ et 4 par les participants à la suite d'un processus électoral qui se déroule en marge de l'assemblée annuelle.



## Membres désignés par le CA de la FCDQ

- 1 Yvon Vinet**  
Président  
Caisse Desjardins de Salaberry-de-Valleyfield
- 2 Stéphane Trottier**  
Vice-président  
Caisse Desjardins Ontario
- 3 Marie-Eve Tremblay**  
Secrétaire  
Caisse Desjardins du Quartier-Latin de Montréal
- 4 Stéphane Corbeil**  
Caisse Desjardins du Nord de Laval
- 5 Denis Latulippe**  
Administrateur de sociétés certifié (ASC) et professeur à l'École d'actuariat de l'Université Laval
- 6 Bernard Morency**  
Professeur associé à HEC Montréal, Institut sur la retraite et l'épargne

## Membre externe désigné par le CA de la FCDQ

- 7 Marc St-Pierre**  
Président, MSP & Associés

## Membre désigné par les participants actifs

- 8 Dominic Laurin**  
Gestionnaire de produits liés aux marchés  
Développement des produits garantis et Modélisation financière  
Gestion de patrimoine et Assurance de personnes, Desjardins Société de placement

## Membre désigné par les retraités, bénéficiaires et participants détenant une rente différée

- 9 Jacques Dignard**  
Retraité de Desjardins

## Membre non votant désigné par les participants actifs

- 10 Brigitte Chabarekh**  
Directrice principale, Centre d'opérations financières  
Première vice-présidence Opérations, Fédération des caisses Desjardins du Québec

## Membre non votant désigné par les retraités, bénéficiaires et participants détenant une rente différée

- 11 Robert Desbiens**  
Retraité de Desjardins

Message du président

Faits saillants 2021

Situation financière

Stratégies

Investissement responsable

Gestion de l'actif

Rapport financier

Gouvernance

Structure de gouvernance

Membres du Comité de retraite du Mouvement Desjardins

► Collaboration des équipes de Desjardins

Participants

# COLLABORATION DES ÉQUIPES DE DESJARDINS

## Vice-présidence RRMD

Le CRMD a mandaté la vice-présidence RRMD afin de l'appuyer dans ses différentes responsabilités. Notre équipe compte plus de 60 employés dont l'expertise contribue à assurer la gestion financière et l'administration du Régime afin que les engagements auprès de vous, les participants, soient respectés.

### Principales orientations

- Viser la pleine santé financière du Régime
- Adhérer aux meilleures pratiques de gestion des risques et de gouvernance
- Générer le rendement et la valeur ajoutée nécessaires pour respecter les obligations du Régime
- Favoriser une meilleure compréhension du Régime et de ses enjeux

### Tournée vers l'avenir

Nous désirons vous offrir un régime de rentes distinctif, performant et prêt à faire face aux défis de demain. Des travaux, dont la réalisation s'échelonnera sur quelques années, ont donc été lancés afin d'optimiser l'ensemble de nos activités.

| Stratégies de placement et Gestion des risques                                                                                                                                                 | Investissement                                                                                                                                                                                                                                              | Investissement responsable                                                                                                                                                                                      | Intelligence d'affaires, Finance et Divulgaration                                                                                                      | Communication                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mettre en place un centre d'expertise spécialisé dans la gestion financière du Régime afin de rehausser la capacité du RRMD à gérer la complexité dans un environnement en constante évolution | Optimiser et dynamiser la gestion des portefeuilles de placement dans le but de propulser le RRMD au rang d'investisseur de référence dans le marché pour faciliter l'accès à de nouvelles occasions d'investissement et de bonifier la gestion des risques | Accroître les retombées positives du RRMD en matière de développement durable et contribuer à sa santé financière à long terme par une gestion intégrée des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance | Renforcer l'écosystème technologique et simplifier les opérations afin de réduire les risques opérationnels et d'augmenter l'agilité organisationnelle | Moderniser et bonifier les outils, tels le site Web, le relevé annuel et le dossier sécurisé, ainsi que l'offre de service aux participants afin de toujours mieux vous accompagner pour vous permettre de prendre des décisions éclairées en matière de retraite |

## Autres partenaires du CRMD

### Desjardins Sécurité financière

Gestionnaire administratif du Régime et partenaire d'investissement

### Fiducie Desjardins

Gardien de valeurs

### Vice-présidence Expérience Employé

Représentant du promoteur du Régime

### Desjardins Gestion internationale d'actifs

Gestionnaire de placements

### Desjardins Groupe d'assurances générales inc.

Partenaire d'investissement

### Fédération des caisses Desjardins du Québec

Services bancaires

De plus, dans le cadre de la gestion des placements et de la conformité, le Régime fait appel à de nombreux collaborateurs externes dont le travail rigoureux permet son efficience administrative et opérationnelle.

- Message du président
- Faits saillants 2021
- Situation financière
- Stratégies
- Investissement responsable
- Gestion de l'actif
- Rapport financier
- Gouvernance
- Participants**
  - Avantages du régime
  - Service aux participants

# PARTICIPANTS



# AVANTAGES DU RÉGIME



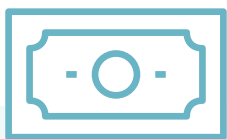
**Revenu de retraite stable et prévisible la vie durant**  
À votre retraite, votre rente est versée tous les mois pour tout le reste de votre vie.



**Protection contre l'inflation**  
Des augmentations annuelles aident à protéger le pouvoir d'achat de votre rente à la retraite.



**Outil d'épargne sûr et profitable**  
Vos cotisations salariales avec les intérêts accumulés vous procurent une prestation minimale de 175 % en cas de remboursement de la valeur.<sup>2</sup>



**Partage de coût avantageux**  
Vos cotisations couvrent 35 % des coûts du Régime et diminuent votre revenu imposable. Votre employeur verse aussi des cotisations afin de financer 65 % des coûts du Régime.

Le RRMD contribue à votre tranquillité d'esprit, car il vous promet un revenu de retraite à l'abri des incertitudes du marché. Le montant de votre rente est déterminé en fonction de vos salaires les plus élevés en carrière et du nombre d'années où vous avez participé au RRMD, selon une formule préétablie. Consultez le [sommaire de votre régime](#) pour connaître toutes ses caractéristiques.

## Un aperçu de ce qui vous attend

Maxime a 40 ans, il travaille chez Desjardins depuis 10 ans. Il a toujours cotisé au régime de retraite depuis son arrivée et il gagne actuellement un salaire annuel de 60 000 \$. Maxime rêve d'une retraite paisible. Son objectif : posséder une maison sur le bord d'un lac qui lui permettra à la fois de vivre sa passion pour la pêche et d'exercer ses compétences de bricoleur.

Maxime pense être en mesure de réaliser son projet de retraite à l'âge de 65 ans. Lorsqu'il a fait ses calculs à l'aide du [simulateur de rentes](#), il a constaté que, s'il prend sa retraite à 65 ans, sa rente RRMD serait approximativement de 48 000 \$ par année, et ce, tout le reste de sa vie après sa retraite. Il doit toutefois poursuivre sa carrière chez Desjardins jusqu'à 65 ans et obtenir des augmentations de 2 % par année, de façon

à atteindre un salaire annuel d'environ 100 000 \$ à ce moment<sup>1</sup>.

En ajoutant à cela ses rentes du gouvernement et ses épargnes personnelles, Maxime est heureux de constater qu'il pourra réaliser son projet de retraite!

Sa retraite est encore loin et nul ne sait ce que l'avenir lui réserve. Toutefois, Maxime est confiant parce qu'il sait aussi qu'advenant une cessation d'emploi avant l'âge de 55 ans, le Régime lui assure une prestation minimale correspondant à 175 % des cotisations qu'il a versées avec intérêts<sup>2</sup>.

Un investissement aussi payant et sécuritaire, c'est rassurant!



<sup>1</sup> En présumant des augmentations de salaire annuelles de 2 %.  
<sup>2</sup> Applicable pour le service à compter de 2009 et assujéti aux règles concernant l'acquittement en proportion du degré de solvabilité.

# SERVICE AUX PARTICIPANTS

**42 ans**  
Âge moyen  
des participants actifs

**61 ans**  
Âge moyen  
à la prise de la retraite

**1 300**  
Nouveaux retraités en 2021

**88 et 89 ans**  
Espérance de vie  
d'un homme et d'une femme  
âgés de 60 ans participant au Régime

Le RRMD contribue à votre autonomie financière en vous assurant une rente d'un montant prédéterminé, et ce, pour toute votre vie durant une fois à la retraite.

## À votre disposition

Un service gratuit qui vous est proposé par une équipe de spécialistes!

- Offre de services simples et humains.
- Vulgarise des informations complexes pour assurer une meilleure compréhension des choix offerts.
- Vous guide à travers les différentes étapes lorsque vous avez des décisions à prendre concernant le Régime.
- Disponible quand vous en avez besoin, au moment qui vous convient le mieux.

## Divers outils

- Site Internet [rcd-dgp.com](http://rcd-dgp.com), qui contient une foule de renseignements sur le Régime.
- [Simulateur de rentes](#) convivial, qui vous permet d'obtenir une estimation du montant de votre rente dans le futur selon les plus récentes informations à votre dossier.
- Formations diverses pour vous aider à comprendre et à prendre des décisions éclairées par rapport au RRMD, notamment le [programme préparation à la retraite](#).

**Nous sommes là pour vous**

**Du lundi au vendredi, de 8 h à 17 h**



1 866 434-3166

## En tout temps



Site Internet  
[rcd-dgp.com](http://rcd-dgp.com)



Messagerie sécurisée de la section [Nous joindre](#) du site Internet du RRMD

